

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Варченко Ольги Олександрівни на тему: «Організаційно-засади функціонування агропродовольчих ланцюгів в Україні», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка»

**1. Актуальність теми дослідження.** У поданій дисертаційній роботі розглядаються проблеми, пов'язані із пошуком напрямів підвищення конкурентоспроможності агропродовольчих ланцюгів на основі створення цінності, що представляє на сьогодні вагомий науковий та практичний інтерес. Очевидно, що питання пов'язані із визначенням ключових бізнес-процесів та драйверів, які формують як споживчу цінність, так й вартість (затрати), на сьогодні набувають особливого значення, оскільки перед менеджментом на різних рівнях управління постає задача одночасного росту клієнтоорієнтованості (цінності кінцевого продукту для споживача) та підвищення гнучкості операційних систем за рахунок контролю драйверів вартості як джерела конкурентних переваг по затратам.

Актуальним стає розробка та обґрунтування методичного інструментарію для виявлення цільових орієнтирів удосконалення організаційно-економічного забезпечення ланцюга створення цінності із урахуванням стану факторів зовнішнього середовища та конкурентного потенціалу суб'єктів господарювання, а також модернізація алгоритму розробки та реалізації заходів державної підтримки харчової промисловості з метою посилення їх потенціалу у створенні цінності, сприяння залученню малих форм сільськогосподарського виробництва у ланцюги поставок на внутрішньому та зовнішньому ринках. Із цих позицій здобувачка у роботі доводить, що розроблені нею інструменти та заходи до формування ланцюгів створення вартості в сфері виробництва агропродовольства на основі удосконалення окремих складових організаційно-економічного

характеру, дозволяє визначити джерела конкурентних переваг при розробці стратегічної програми розвитку агропродовольчого сектору країни.

Ураховуючи вищесказане, вважаємо тему дисертаційного дослідження Варченко О.О. актуальною та затребуваною як в науковому, так й практичному аспектах в умовах складної та суперечливої економічної ситуації, мінливості кон'юнктури світового та вітчизняного ринку, незбалансованості зовнішньої торгівлі, оскільки висока імпортозалежність досліджуваного сектору від поставок зарубіжних технологій та технічних ресурсів, а у експортних поставках домінує сільськогосподарська продукція із низьким рівнем доданої вартості. Дисертаційне дослідження розширює розуміння факторів та заходів, які визначають перспективні напрями підвищення конкурентоспроможності агропродовольчих ланцюгів, а також доповнює та розвиває методичні підходи до посилення драйверів вартості при обґрунтуванні стратегічних програм розвитку на рівні кожного учасника щодо удосконалення ланцюга створення цінності.

**2. Наукова новизна результатів дослідження.** Найбільш вагомими представляються наступні наукові результати, одержані особисто здобувачкою:

Автором запропоновано комплексний підхід до формування інструментів державного регулювання сільського господарства та харчової промисловості, який на відміну від існуючого, передбачає: надання доплати за приріст поголів'я корів молочної продуктивності селянським господарствам, які утримують 3 і більше голів, м'ясної продуктивності – для сільськогосподарських підприємств та ОСГ; дотації на компенсацію відшкодування частини витрат пов'язаних із будівництвом нових виробничих потужностей до 70% від їх кошторисної вартості; відшкодування 50 % вартості обладнання для підприємств харчової промисловості, а також спецрежим нульової ставки ПДВ товаровиробникам, які передають сировину на глибоку переробку.

Розроблено складові інформаційно-аналітичного забезпечення дослідження доданої вартості у агропродовольчих ланцюгах поставок, що передбачає: на мікрорівні – розрахунок показника у фінансовій звітності; макрорівні – визначення випуску продукції методом «витрати-випуск» та витрат на

виробництво продукції за елементами та видами економічної діяльності; застосування фінансової концепції звітності, що містить інформацію про залишки, виробництво, реалізації продукції, витрати на її виробництво за економічними елементами та фінансові результати з метою узгодження фінансово-господарської діяльності підприємства та національних рахунків, що сприятиме об'єктивному визначенню величини показника доданої вартості.

Систематизовано показники інформаційно-аналітичного забезпечення моніторингу агропродовольчого ринку, які на відміну від існуючої методики, передбачають їх формування на основі ланцюгового підходу створення вартості, узгодженні джерел наповнення на мікро- і макрорівнях при розрахунку показників доданої вартості; оцінки рівня цін на всіх етапах товароруху агропродукції на основі уніфікації форм статистичної звітності, внесення змін до окремих форм статистичної звітності, подання інформації про обсяги реалізації в розрізі каналів збуту, обсягів переробки сільськогосппродукції на власних потужностях, відновлення статистичного спостереження за оптовими ринками та роздрібних продовольчих ринків, товарних бірж, що сприятиме оперативному реагуванню всіх учасників ланцюга поставок на зміни кон'юнктури.

Обґрунтовано необхідність формування регіонального логістичного інтегрованого розподільчого центру сільськогосподарської продукції на основі механізму державного-приватного партнерства, який включає модель формування та організаційно-управлінську структуру його управління, який на відміну від існуючих, характеризується можливістю об'єднати в єдиний логістичний ланцюг виробничі та технологічні процеси, збут і реалізацію продукції через товарні біржі, а також надання інформаційно-аналітичних, консалтингових і фінансових послуг, що сприятиме підвищенню цінності матеріального потоку на кожному рівні агропродовольчих ланцюгів.

Автором запропоновано інтерпретацію поняття агропродовольчих ланцюгів поставок розглядати як сукупність етапів створення продукту або послуги від ідеї до доставки кінцевим споживачам підприємствами та організаціями, діяльність яких є цілеорієнтованою, прозорою, справедливою у розподілі ризику та вигід,

зорієнтованою на додержання вимог концепції сталого розвитку, інноваційного забезпечення усіх етапів ланцюга, що сприятиме веденню ресурсоощадного виробництва та створенню доданої вартості кожним учасником, формуванню конкурентних переваг продукції, досягненню економічних інтересів кожного учасника та більш ефективного задоволення потреб кінцевих потреб споживачів.

Розроблено методичні підходи до визначення еквівалентності міжгалузевих відносин в агропродовольчому комплексі, а саме: сільського господарства, харчової промисловості, торгівлі на основі порівняння номінальної і реальної галузевої структури формування ВДВ, що забезпечить об'єктивний розрахунок величини втрат від порушення еквівалентності обміну.

Автором систематизовано фактори, що впливають на формування величини доданої вартості у ланцюгах поставок окремих видів продукції рослинництва та тваринництва (індекс інфляції, витрати на амортизацію необоротних активів, орендну плату, прибуток на одиницю продукції, прибуток на одиницю площі), охарактеризовано їх прояв та взаємозв'язки, обґрунтовано напрями впливу на сталість ланцюга, що дозволить приймати обґрунтовані управлінські рішення по забезпеченню еквівалентності обміну між його учасниками.

Публікації Варченко О.О. в достатній мірі відображають зміст дисертації та розкривають основні положення, які формують новизну дослідження.

**3. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, результатів, висновків та рекомендацій.** Обґрунтованість наукових положень та достовірність висновків і рекомендацій, одержаних в дисертаційному дослідженні, підтверджується наступним: автор чітко та коректно сформулював гіпотезу та мету наукового дослідження, пов'язану із поглибленням теоретико-методичних засад та розробка прикладних рекомендацій щодо забезпечення конкурентоспроможності агропродовольчих ланцюгів поставок в умовах економічної нестабільності. Визначена мета дослідження надала дисертаційній роботі чітку практичну зорієнтованість та практичне значення, що є важливим для науки, оскільки забезпечується її зв'язок із реальними умовами функціонування агропродовольчих ланцюгів поставок.

Теоретичне обґрунтування, яке представлено в першому розділі дисертаційного дослідження, охопило узагальнення існуючих точок зору, наукові школи, а також їх концепції, які вивчають проблеми формування та функціонування агропродовольчих ланцюгів, розвитку та аналізу ланцюгів цінності на макро- та мікрорівнях. Так, бібліографічний список містить понад 200 джерел наукової літератури, де майже половина становлять праці зарубіжних дослідників. Бібліографія сформована як на основі профільних праць вітчизняних науковців, а також релевантних досліджень, відібраних автором із використанням наукометричних баз «Scopus» та «WoS». Автором використано загальнонаукові методи аналізу наукової літератури, які включають еволюційний та порівняльний аналізи, синтез, концептуальне моделювання.

Обґрунтованість та достовірність результатів дисертаційного дослідження Варченко О.О. зумовлена також аналізом значного масиву статистичної інформації, який відображає галузеві особливості розвитку міжгалузевих відносин при формуванні агропродовольчих ланцюгів поставок за тривалий період часу. У тексті дисертації наводяться статистичне викладення та одержані результати у вигляді розроблених автором таблиць та графіків. Достовірність цих висновків обґрунтована використанням надійних джерел статистичної інформації, серед яких: інформація Продовольчої та сільськогосподарської організації (ФАО) ООН, Міністерства розвитку економіки, торгівлі та сільського господарства, Державної служби статистики України, аналітичні огляди спеціалізованих компаній.

У роботі представлено детальне дослідження створення цінності на рівні кожного учасника агропродовольчого ланцюга поставок (сільське господарство, харчова промисловість, оптова та роздрібна торгівля) із виділенням чинників, які впливають на створення доданої вартості та здійснено розрахунок втрат внаслідок порушення еквівалентності обміну на рівні його учасників.

Структурна побудова, логіка та послідовність викладення матеріалу в дисертаційному дослідженні Варченко Ольги Олександрівни визначаються його метою, задачами та предметною областю дослідження.

Результати дисертаційного дослідження Варченко Ольги Олександрівни апробовані та достатньо повно представлені на наукових конференціях, а також в опублікованих працях автором за темою дослідження.

Дисертаційне дослідження має логічну та послідовну структуру, теоретичні та практичні положення роботи достатньо обґрунтовані. Робота складається із вступу, трьох розділів, висновків та пропозицій, списку літератури та численних додатків, що підтверджує проведення автором значної самостійної емпіричної роботи.

У першому розділі розкрито теоретичні засади формування агропродовольчих ланцюгів цінності, уточнено зміст основних економічних категорій та понять, розширено категоріальний апарат, узагальнено методичні підходи до розрахунку показника доданої вартості, а також систематизовано особливості формування агропродовольчих ланцюгів у вітчизняній практиці із урахуванням умов невизначеності та ризику.

У другому розділі проведено комплексний аналіз особливостей формування міжгалузевих відносин між учасниками ланцюга поставок агропродовольства (сільське господарство, харчова промисловість, оптова та роздрібна торгівля), розраховано втрати від нееквівалентності обміну на кожному рівні учасника та запропоновано напрями вирішення такої ситуації, досліджено особливості формування ланцюгів поставок агропродовольства на зовнішніх ринках.

У третьому розділі запропоновано створення системи моніторингу агропродовольчого ринку та агропродовольчих ланцюгів поставок, обґрунтовано напрями модернізації державної підтримки, зокрема, передбачення її для товарних особистих селянських господарств та суб'єктів харчової промисловості, розроблено пропозиції щодо посилення інтеграційних та кооперативних зв'язків з метою залучення малих форм господарювання до конкурентоспроможних ланцюгів поставок агропродовольства.

У цілому дисертаційна робота характеризується достатньо високим науковим рівнем, глибоким опрацюванням ключових питань, пов'язаних із підвищенням конкурентоспроможності функціонування агропродовольчих

ланцюгів цінності, розробкою та обґрунтуванням напрямів їх розвитку на основі нарощення доданої вартості на кожному рівні його учасників.

**4. Практичне значення отриманих результатів і ступінь їх використання.** Теоретична значимість одержаних результатів полягає у розвитку теорії ланцюгового підходу створення вартості у частині методичних підходів розрахунку показника доданої вартості та особливостей формування агропродовольчих ланцюгів із урахуванням стану середовище функціонування кожного його учасника.

Практична значимість дисертаційного дослідження полягає у тому, що одержані результати використано державними органами управління різних рівнів при розробці стратегічних програм розвитку агропродовольчого сектору.

Пропозиції автора щодо забезпечення ефективності функціонування агропродовольчих ланцюгів на основі інтеграції малих сільськогосподарських підприємств були використанні Департаментом агропромислового розвитку Київської обласної державної адміністрації при розробці Комплексної програми розвитку сільського господарства та сільських територій на період 2021–2023 роки «Дієвий аграрій – успішна громада».

Пропозиції автора щодо запровадження дотації за приріст поголів'я корів м'ясного напрямку продуктивності, що забезпечить формування стійкої сировинної бази для м'ясопереробних підприємств мали практичне застосування в діяльності підприємств Національної асоціації виробників м'яса та м'ясопродуктів України «Укрм'ясо».

Результати дисертаційного дослідження знайшли застосування при розробці щотижневих кон'юнктурних оглядів ринків агропродовольства консалтинговою агенцією «УКрАгроКонсалт».

Теоретичні положення дисертаційної роботи були використані у навчальному процесі Білоцерківського національного аграрного університету, зокрема при викладанні дисциплін «Вартісно-орієнтоване управління», «Фінансовий менеджмент», «Логістика».

**5. Повнота викладення матеріалів дисертації в опублікованих наукових працях.** Основні результати дисертаційної роботи опубліковано у 14 статтях у наукових фахових виданнях (загальний обсяг 15,19 друк. арк., особисто автору належить 14,07 друк. арк.), зокрема: 8 статей у наукових фахових виданнях (загальним обсягом 10,81 друк. арк., автору належить 10,41 друк. арк.), 4 статті у виданнях іноземних держав (загальним обсягом 3,97 друк. арк., автору належить 3,25 друк. арк.) та 2-х тезах конференцій (загальним обсягом 0,41 друк. арк.).

**СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА**  
**Статті у наукових фахових виданнях України:**

1. Варченко О.О. Теоретичні аспекти функціонування агропродовольчих ланцюгів та особливостей їх розвитку в Україні. *Економіка та управління АПК*. 2019. № 1. С. 6–20. DOI: <https://doi.org/10.33245/2310-9262-2019-148-1-6-20> (1,12 д.а).
2. Варченко О.О. Діалектика наукових поглядів щодо доданої вартості та її формування. *Сталий розвиток економіки*. 2019. № 3 (44). С. 82–90. (0,89 д.а).
3. Биба В.А., Варченко О.О. Напрями інтеграції фермерських господарств у агропродовольчі ланцюги доданої вартості в Україні. *Сталий розвиток економіки: міжнародний науково-виробничий журнал*. 2019. № 4. С. 164–184 (автором обґрунтовано організаційно-економічні засади включення малих фермерських господарств у конкурентоспроможні ланцюги поставок агропродовольства; 0,82 д.а).
4. Варченко О.О. Проблеми функціонування і напрями розвитку агропродовольчих ланцюгів в умовах посилення турбулентності. *Економіка та управління АПК*. 2020. № 1. С. 18–28. DOI: <https://doi.org/10.33245/2310-9262-2020-155-1-18-28> (1,09 д.а).
5. Варченко О.О. Методичні підходи до оцінки функціонування агропродовольчих ланцюгів. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону: науковий журнал*. 2020. Вип. 16. Т. 2. С. 94–105. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.2.16.94-105> (1,03 д.а).



6. Варченко О.О. Сучасний стан та тенденції формування міжгалузевих відносин в агропродовольчому комплексі України. *Економіка та управління АПК*. 2020. №2. С. 41–54. DOI: <https://doi.org/10.33245/2310-9262-2020-159-2-41-54> (1,12 д.а).

7. Варченко О.О. Формування системи моніторингу агропродовольчого ринку. *Економічний дискурс*. 2020. Вип. 4. С. 15–26. DOI: <https://doi.org/10.36742/2410-0919-2020-4-2> (0,9 д.а).

8. Варченко О.О. Особливості формування агропродовольчих ланцюгів на зовнішніх ринках. *Економіка та управління АПК*. 2021. № 1. С. 14–27. DOI: <https://doi.org/10.33245/24310-9262-2021-162-1-14-27> (1,15 д.а).

#### **Статті в іноземних періодичних наукових виданнях:**

9. Varchenko O.O., Kaletnik G.M., Shubravska O.V., Ibatullin M.I. and at. Features of Food Security of the Country in Conditions of Economic Instability. *Int. J. Manag. Bus. Res.* 2019. № 9 (4) December. P. 176–186 (автором розраховано обсяги виробництва основних видів сільськогосподарської продукції та продовольства виходячи із науково обґрунтованих норм продовольчої безпеки; 0,95 д.а).

10. Varchenko O.O. Economic aspects of agro-food chains on the biofuel market of Ukraine. *Norwegian Journal of development of the International Science*. 2020. № 51. Vol. 4. P. 25–29. DOI: <https://doi.org/10.24412/3453-9875-2020-51-4-25-30>. ISSN 3453-9875 (1,28 д.а).

11. Varchenko O.O. Directions for ensuring the equivalence of exchange in agri-food chains in Ukraine. *Visegrad Journal on Bioeconomy and Sustainable Development*. 2021. Vol. 10. № 1. P. 29–34. DOI: <https://doi.org/10.2478/vjbsd-2021-0007> (0,84 д.а).

12. Варченко О.О. Особливості формування доданої вартості в ланцюгах поставок агропродовольства. *International Independent Scientific Journal*. 2021. № 23. С. 7–12. ISSN 3547-2340 (0,9 д.а).

#### **Матеріали науково-практичних конференцій:**

13. Варченко О.О. Агропродовольчі ланцюги: економічна сутність та особливості створення. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції

«Сталий розвиток сільського господарства: глобальні зміни та національні особливості досягнення», м. Біла Церква 28-29 травня 2019 року. С. 87–92. (0,15 д.а.).

14. Varchenko O., Galchynska Y., Ibbatulin M., Krysanov D., Rybak N., Tkachenko K. Financial and Economic Aspects of Formation of Biofuel Supply Chains to Ukraine. Proceedings of the 35th International Business Information Management Association (IBIMA), 1–2 April 2020, Seville, Spain. P. 8636–8646 (автором обґрунтовано теоретичні основи функціонування ланцюгів поставок; 0,26 д.а.).

**6. Апробація результатів дисертації.** Наукові положення та основні результати дисертаційного дослідження були апробовані на 4 міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема: Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, публічного управління в Україні та світі» (м. Біла Церква, 31 жовтня 2019 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Сталий розвиток сільського господарства: глобальні зміни та національні особливості досягнення» (м. Біла Церква, 28-29 травня 2019 р.); Міжнародній науково-практичній конференції («35-th International Business Information Management Association (IBIMA)» (м. Севілья, Іспанія, 1-2 квітня 2020 р.); Міжнародній науково-практичній конференції «Стратегічні пріоритети розвитку економіки, фінансів, обліку, підприємництва та торгівлі, менеджменту, публічного управління в Україні та світі» (м. Біла Церква, 30 жовтня 2020 р.).

#### **7. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.**

Позитивно оцінюючи рецензоване дисертаційне дослідження в цілому, необхідно відзначити наступні зауваження та дискусійні положення.

1. У дисертаційному дослідженні автор використовує поняття «ланцюг цінності», «ланцюг поставок», «ланцюг вартості», часто як синоніми, що ускладнює розуміння змісту. У зв'язку із цим автор чітко не поділяє конкурентні переваги по затратам (вартості) та по нарощенню споживчої цінності. Вважаємо, що доцільно було б розмежувати ці поняття, що сприяло б чіткому використанню за призначенням.

2. Дисертаційна робота дещо має певні диспропорції за обсягами. Так, другий розділ унаслідок специфіки дослідження є перевантаженим по представленню розрахункового матеріалу, який за методичним підходом є ідентичним на рівні сільського господарства, харчової промисловості, оптової та роздрібної торгівлі. Вважаємо, що потрібно віднести більшу частину цього розділу до додатків, залишивши лише узагальнюючі розрахунки.

3. У дисертаційному дослідженні приділено значну увагу формуванню вертикальному аналізу зв'язків між учасниками ланцюга, однак горизонтальні зв'язки залишилися поза увагою. Вважаємо, що питання конфліктів, які виникають на вертикальному та горизонтальному рівнях є надзвичайно важливим для забезпечення конкурентоспроможності агропродовольчих ланцюгів.

4. У роботі автором спрогнозовано перспективи розвитку молочарського кооперативу з переробки молокосировини на основі розрахунку раціональних закупівельних цін на молоко, які забезпечують достатній рівень рентабельності роботи партнерів кооперативу. Вважаємо, що потребує додаткової аргументації визначені інтервали зміни коефіцієнта співвідношення величин прибутку партнерів, яка визначає межі дотримання економічних інтересів суб'єктів майбутньої інтегрованої структури, оскільки ціна визначається ринковим саморегулюванням насамперед і постає питання наскільки можливо додержуватися у контрактах між партнерами кооперативу визначеного рівня цін на молоко-сировини.

5. У дисертаційному дослідженні здобувачка приділяє значну увагу особливостям формування агропродовольчих ланцюгів на рівні сільське господарство, переробна промисловість, торгівля, однак залишає поза увагою вивчення економічних відносин на рівні «постачальники-матеріально-технічних ресурсів-сільське господарство».

**8. Відповідність дисертації вимогам, що пред'являються до дисертації на здобуття ступеня доктора філософії.** Дисертаційна робота подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису. Усі наукові результати, що викладені в дисертаційній роботі та виносяться на захист,

отримані автором самостійно. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті положення, ідеї та висновки, які є результатом самостійної роботи автора.

Зміст дисертації відповідає визначеній меті, поставлені здобувачем наукові завдання вирішені повною мірою, мети дослідження досягнуто. Робота містить науково обгрунтовані результати проведених досліджень, що характеризуються науковою новизною та мають істотне значення для галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

На підставі розгляду дисертації, наукових публікацій, у яких висвітлено основні наукові результати дисертації, а також за результатами фахового семінару (протокол № 9 від 26.04.2021 р.) встановлено, що дисертаційна робота «Організаційно-економічні засади функціонування агропродовольчих ланцюгів в Україні» є завершеною науковою працею, у якій її автором отримано нові науково обгрунтовані результати, що розв'язують конкретне наукове завдання.

Дисертаційна робота Варченко Ольги Олександрівни на тему: «Організаційно-економічні засади функціонування агропродовольчих ланцюгів в Україні» відповідає вимогам, що ставляться до дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії, а саме вимогам пунктів 9, 10, 11, 12 Порядку проведення експерименту з присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 6 березня 2019 р. №167 (зі змінами Постанови Кабінету Міністрів України від 21.10.2020 р. № 979) та може бути рекомендована до захисту на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» у разовій спеціалізованій вченій раді.

**9. Загальний висновок.** Дисертаційна робота Варченко Ольги Олександрівни на тему: «Організаційно-економічні засади функціонування агропродовольчих ланцюгів в Україні» є завершеним науковим дослідженням, актуальним за темою, метою та завданнями. Тема і зміст дисертації відповідають профілю наукової спеціальності 051 «Економіка». У представленій роботі повно і ґрунтовано розкрито тему наукового дослідження, поставлену мету дослідження досягнуто.

Одержані автором результати є науково обґрунтованими, мають наукову новизну і практичну цінність. Вони відіграватимуть позитивну роль у вирішенні проблеми теоретико-методичного обґрунтування засад і розробки практичних рекомендацій щодо підвищення ефективності функціонування агропродовольчих ланцюгів України.

**Рецензенти:**

доктор економічних наук, професор,  
завідувач кафедри менеджменту  
Білоцерківського національного  
аграрного університету

Ю.С. Гринчук

кандидат економічних наук, доцент,  
доцент кафедри фінансів, банківської  
справи та страхування  
Білоцерківського національного  
аграрного університету

І.В. Артімонова

Підписи Ю.С. Гринчук та І.В. Артімонової  
засвідчую:  
начальник відділу кадрів  
Білоцерківського національного  
аграрного університету



Д.В. Ромасишин

«06» травня 2021 р.