

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Головашенка Юрія Валентиновича на тему: «Управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій», поданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

У результаті опрацювання дисертації Головашенка Юрія Валентиновича та наукових публікацій, у яких висвітлені основні її наукові результати, а також за результатами фахового наукового семінару встановлено наступне:

1. Актуальність теми дисертації. Питанням забезпечення сталого розвитку сільських територій в Україні у довоєнні роки приділялася підвищена увага з боку органів державної влади та місцевого самоврядування. Це пояснюється тим, що за цієї умови досягається стабільно зростаюча динаміка розвитку аграрного сектору як основи продовольчої безпеки країни та формування експортного потенціалу як чинника забезпечення валютних надходжень. Очевидно, що економічне зростання аграрного сектору економіки необхідно розглядати у тісному взаємозв'язку із розвитком сільських територій. Як переконує вітчизняна практика дуже часто державні, регіональні та локальні стратегічні програми щодо розвитку аграрного сектору, освіти, охорони здоров'я, розвитку транспортного, житлового та побутового забезпечення населення сільських територій не передбачають комплексної оцінки соціально-економічного розвитку сільських територій та напрямів підвищення рівня задоволення жителями села соціальними послугами.

Обґрунтування напрямів розвитку соціальної інфраструктури сільських територій особливо є актуальним в умовах воєнного стану, тобто в умовах суттєвого скорочення чисельності сільського населення, втрати та пошкодження соціальних об'єктів, значного зношення матеріально-технічної бази й інших негативних явищ, що зумовлює розриви між потребами жителів села та рівнем їх задоволення. Значимість соціальної інфраструктури підтверджується її здатністю надавати і розширювати можливості для розвитку людського потенціалу, однак в період повномасштабного вторгнення російського агресора можливості сільських територій щодо утримання інфраструктурних об'єктів є обмеженими, що зумовлює підвищення рівня зношення основних активів соціальних об'єктів, їх закриття та перепрофілювання діяльності, скорочення обсягів та якості наданих соціальних послуг. Отже, дослідження умов, які обмежують якість життя сільського населення та розроблення напрямів щодо удосконалення управління розвитком

соціальної інфраструктури сільських територій є актуальним та своєчасним.

В зв'язку з цим тема дисертаційного дослідження, що присвячена обґрунтуванню наукового підходу до управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій у післявоєнний період відродження економіки є актуальною та своєчасною.

2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямами університету та кафедри. Дисертаційна робота виконана відповідно до тематики науково-дослідних робіт Білоцерківського національного аграрного університету з теми «Державно-підприємницьке партнерство щодо створення інфраструктури аграрного сектору економіки України» (номер державної реєстрації 0118U003647). Автором досліджено сучасний стан та тенденції розвитку інфраструктури, проведено оцінювання рівня її доступності для сільського населення, узагальнено передумови й умови використання інструментів державно-приватного партнерства, обґрунтовано напрями стратегічного розвитку в умовах майбутнього повоєнного відновлення країни.

3. Наукова новизна одержаних результатів досліджень. До основних результатів, одержаних здобувачем Головащенко Ю.В. належать:

удосконалено:

підхід до оцінювання впливу факторів доступності соціальної інфраструктури і привабливості території для проживання та життєдіяльності жителів, що базується на дослідженні рівня задоволеності населення якістю інфраструктурних послуг, проведенні аналізу чинників, які є причиною міграційної активності, використання цього підходу сприятиме розробленню та прийняттю раціональних управлінських рішень щодо підвищення стійкості сільської поселенської мережі громади;

систему ухвалення управлінських рішень щодо розвитку соціальної інфраструктури, яка на відміну від існуючих, передбачає врахування ESG-вимог, що впливають на сталий розвиток інфраструктурних об'єктів та території їх розміщення, використання яких сприятиме формуванню вектору соціального розвитку території відповідно до стратегічних цілей, забезпеченню раціонального використання наявних ресурсів з урахуванням соціальних інтересів населення та збереженню природних екосистем сільської території;

концепцію розвитку соціальної інфраструктури сільських територій, яка передбачає реалізацію пріоритетних напрямів, а саме: посилення фінансової спроможності громад, модернізація соціальної інфраструктури та її кадрового потенціалу; організація соціального партнерства; розвиток публічно-приватного партнерства; сприяння розвитку підприємств агробізнесу, товарних селянських господарств, активізація підприємницької ініціативи у

сфері надання соціальних послуг, впровадження моделі «Розумне село», гармонійної імплементації європейського законодавства, що сприятиме підвищенню зайнятості та доходів сільських жителів, покращенню якості життя;

набули подальшого розвитку:

інтерпретація поняття «соціальна інфраструктура сільських територій», яке розглядається як динамічна взаємодоповнювальна структура, що формує та трансформує просторову основу соціально-економічної діяльності на рівні сільської території, забезпечує розвиток взаємопов'язаних, взаємодіючих між собою із зовнішнім середовищем систем, елементів, об'єктів різних ієрархічних рівнів на основі взаємного доповнення і функціонування якої зорієнтовано на забезпечення сталого розвитку сільських територій;

складові управління соціальною інфраструктурою сільських територій, які, на відміну від існуючих підходів, зорієнтовані на досягнення стратегічної цілі людиноорієнтованого розвитку, що дозволить місцевому самоврядуванню розробити дієву програму стратегічних заходів щодо розвитку людського капіталу сільських територій та створенню сприятливих умов життєдіяльності для сільського населення;

елементи інформаційно-аналітичного забезпечення управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій, в яких, на відміну від існуючих, передбачається використання таких джерел інформації: зовнішні – інформація, що характеризує соціально-економічний розвиток країни й окремого регіону і складається із сукупності нормативно-правових документів, розпоряджень та інформації про розвиток сільських населених пунктів, а також даних Державної служби статистики України, опублікованої у 2014 р.; внутрішні – нормативно-правові й розпорядчі документи громади та інформація, що характеризує розвиток окремих її населених пунктів, паспорт, бюджет, що сприятиме розробленню та прийняттю обґрунтованих стратегічних, тактичних і оперативних управлінських рішень щодо розвитку соціальної інфраструктури;

умови життєдіяльності населення у сільській місцевості, які характеризуються такими трендами: зменшення його чисельності, міграція осіб працездатного віку, висока самозайнятість, збільшення частки безробітних, скорочення зайнятості сільського населення та поширення тіньової зайнятості, порушення вікової структури, врахування яких у стратегічних програмах розвитку сільських територій зумовить підвищення рівня їх привабливості для проживання та життєдіяльності;

ідентифікація факторів, що чинять позитивний (підвищення фінансових можливостей ТГ, покращення транспортного забезпечення, збільшення

чисельності за рахунок внутрішньо переміщених осіб (ВПО), розвиток особистого селянського господарства) та негативний вплив (збільшення кількості сіл, в яких кількість померлих перевищує кількість народжених; закриття об'єктів соціальної сфери; скорочення кількості фельдшерсько-акушерських пунктів (ФАПів); низький рівень охоплення дітей закладами дошкільної освіти; зменшення закладів загальної середньої освіти) на розвиток соціальної інфраструктури села, охарактеризовано їх прояв, взаємозв'язки та вектори впливу, що дасть змогу органам місцевого самоврядування ухвалювати обґрунтовані управлінські рішення щодо посилення або зниження їхнього впливу;

підходи до удосконалення процесу управління соціальною інфраструктурою сільських територій, який включає сукупність принципів, методів, інструментів, функцій і завдань, спрямованих на стійкий розвиток соціальної сфери села, основними з яких є: модель забезпечення стійкого розвитку соціальної інфраструктури; координаційна рада з розвитку соціальної інфраструктури як добровільний, дорадчо-консультативний орган; інструменти фінансового менеджменту та антикризового управління.

4. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, результатів, висновків та рекомендацій. У дисертаційній роботі Головащенко Ю.В. чітко визначені об'єкт та предмет дослідження, а також окреслена мета роботи. Мета дисертації досягнута, її результати відповідають поставленим завданням, які мають логічне узгодження з детальним аналізом сучасних підходів до управління розвитком соціальної інфраструктури та виокремлення її особливостей як об'єкту управління.

Наукові положення, результати, висновки та рекомендації, що містяться у дисертації, в достатній мірі обґрунтовані. Виконане дослідження, свідчить про широку і глибоку обізнаність дисертанта з науковими працями вітчизняних і зарубіжних вчених, в яких досліджуються проблеми розвитку соціальної інфраструктури сільських територій. Дослідження проведені на високому науково-методичному рівні. У процесі дослідження здобувачем було використано загальнонаукові та спеціальні методи економічних досліджень, зокрема: системний підхід – для вивчення зв'язків між об'єктами соціальної інфраструктури сільських територій; економіко-статистичний аналіз – для визначення динаміки чисельності сільського населення, оцінювання сучасного стану та тенденцій розвитку соціальної інфраструктури села, якості соціальних послуг та їх доступності для сільських жителів; групування та кластерного аналізу – для виявлення причинно-наслідкового зв'язку між фінансовою стійкістю громад та соціальними виплатами з місцевого бюджету; порівняльний – для зіставлення динаміки чисельності сільського населення в Україні та провідних країнах світу;

діалектичний та абстрактно-логічний – для здійснення теоретичних узагальнень, формуванні висновків; графічні методи знайшли застосування при дослідженні зв'язків, виявленні тенденцій та визначенні закономірностей функціонування соціальної інфраструктури сільських територій; комплексні методи використано при визначенні стратегічних пріоритетів розвитку соціальної інфраструктури села; метод анкетування – застосовано для збору інформації з метою оцінювання рівня задоволення сільського населення соціальними послугами та доступності до них.

Наукові положення, сформульовані в дисертації, є логічно послідовними, переконливими, належною мірою обґрунтовані та достатньо апробовані. Висновки логічні і витікають із результатів особисто проведених дисертантом досліджень, достовірність яких підтверджується наведеними в дисертації розрахунковими, табличними і графічними матеріалами та результатами статистичної обробки даних. Наукова новизна отриманих у дисертації результатів, сформульованих висновків і наданих пропозицій характеризується чітким та обґрунтованим підходом до вирішення поставлених науково-практичних завдань.

Дисертаційна робота характеризується цілісністю та логічною послідовністю висвітлення матеріалу, складається з трьох розділів, які знаходяться у логічному взаємозв'язку, а у комплексі розкривають досліджувану проблему.

Достовірність та обґрунтованість результатів роботи підтверджується їх апробацією на міжнародних науково-практичних конференціях та публікаціями у фахових наукових виданнях.

5. Практичне значення отриманих результатів і ступінь їх використання. Запропоновані автором теоретичні та методичні положення, практичні рекомендації щодо стратегічних пріоритетів розвитку соціальної інфраструктури та підвищення фаховості працівників місцевого самоврядування, а також забезпечення цифровізації їхньої діяльності та результати статистичного аналізу фінансової стійкості громад використано Білоцерківською міською громадою Київської області для оновлення стратегічної програми розвитку громади (довідка № 47 від 04.02.2025 р.); практичного використання у діяльності Фурсівської сільської громади Київської області набули інструменти фінансового менеджменту та антикризового управління з метою підвищення фінансової спроможності громади (довідка № 07/02-21 від 07.02.2025 р.); Ладжинська сільська громада Черкаської області використала пропозиції автора щодо підвищення якості соціальних послуг та рівня їх доступності для сільського населення (довідка № 4 від 11.01.2025 р.). Теоретичні положення та пропозиції з проблем

управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій запроваджені в навчальний процес Білоцерківського національного аграрного університету і використовуються при викладанні навчальних дисциплін «Менеджмент», «Регіональна політика та місцеве самоврядування», «Публічне управління агросферою», «Методологія наукових досліджень в економіці та менеджменті» (довідка № 01-12/42 від 27.01.2025 р.).

6. Повнота викладення матеріалів дисертації в опублікованих наукових працях. Основні результати дисертаційної роботи опубліковано у 7 статтях у наукових фахових виданнях (загальний обсяг 8,1 друк. арк., особисто автору належать 7,2 друк. арк.) та в матеріалах двох конференцій (загальним обсягом 0,39 друк. арк.). Дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням. Наукові положення, висновки і рекомендації, які виносяться до захисту, отримано самостійно та оприлюднено у наукових працях здобувача.

У наукових працях, опублікованих у співавторстві, використано лише ті ідеї і положення, що є результатом особистого здобутку дисертанта.

Статті в наукових фахових виданнях України:

1. Головащенко Ю. В. Теоретичні засади функціонування соціальної інфраструктури сільських територій. *Економіка та управління АПК*. 2022. № 2. С. 34–46. [doi:10.33245/2310-9262-2022-177-2-34-46](https://doi.org/10.33245/2310-9262-2022-177-2-34-46).

2. Головащенко Ю. В. Наукові засади дослідження інфраструктурної системи сільських територій. *Економіка та управління АПК*. 2024. № 1. С. 43–58. [doi:10.33245/2310-9262-2024-189-1-43-58](https://doi.org/10.33245/2310-9262-2024-189-1-43-58).

3. Головащенко Ю. В. Аналіз розвитку соціальної інфраструктури сільських територій. *Економіка та управління АПК*. 2024. № 2. С. 150–161. [doi:10.33245/2310-9262-2024-193-2-150-161](https://doi.org/10.33245/2310-9262-2024-193-2-150-161).

4. Варченко О. М., Крисанов Д. Ф., Вернюк Н. О., Герасименко І. О., Головащенко Ю. В. Застосування когнітивного підходу до моделювання соціально-економічної інтеграції вимушених переселенців у приймаючих громадах. *Зб. наук. праць Уманського НУС*. 2024. Вип. 104. Ч. 2. 2024. С. 233–254. [doi:10.32782/2415-8240-2024-104-2-233-254](https://doi.org/10.32782/2415-8240-2024-104-2-233-254).

5. Головащенко Ю. В. Зарубіжний досвід управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій. *Зб. наук. праць Уманського НУС*. 2024. Вип. 105. Ч. 2. С. 271–281. [doi:10.32782/2415-8240-2024-105-2-271-281](https://doi.org/10.32782/2415-8240-2024-105-2-271-281).

6. Головащенко Ю. В. Формування інформаційно-аналітичного забезпечення управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій. *Економічний аналіз*. 2024. Т. 34. № 4. С. 83–94. [doi:10.33574/econa](https://doi.org/10.33574/econa).

7. Головащенко Ю. Інформаційно-аналітичне забезпечення оцінювання сталого розвитку соціальної інфраструктури сільських територій. *Сталій*

Матеріали науково-практичних конференцій:

8. Головащенко Ю. В. Особливості функціонування соціальної інфраструктури сільських територій. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Сільське господарство в умовах глобальних викликів: стратегічні пріоритети та загрози» (м. Біла Церква, 6–7 жовтня 2022 р.); Біла Церква: БНАУ, 2022. С. 97–102.

9. Головащенко Ю. В. Методичні підходи до вивчення соціально-економічної інтеграції ВПО в територіальних громадах. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції «Пріоритетні напрямки повоєнного відновлення аграрного сектору в аспекті досягнення цілей сталого розвитку» (Біла Церква, 6–7 червня 2024 р.); Біла Церква: БНАУ, 2024. С. 75–77.

7. Апробація результатів дисертації. Наукові положення та основні результати дисертаційного дослідження були апробовані на двох міжнародних науково-практичних конференціях – Міжнародній науково-практичній конференції «Сільське господарство в умовах глобальних викликів: стратегічні пріоритети та загрози» (м. Біла Церква, 6–7 жовтня 2022 р.) та Міжнародній науково-практичній конференції «Пріоритетні напрями повоєнного відновлення аграрного сектору в аспекті досягнення цілей сталого розвитку» (м. Біла Церква, 6–7 червня 2024 р.).

8. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.

Відзначаючи належний рівень обґрунтування і достатню переконливість теоретично-методичних та рекомендаційних положень дисертації, її завершеність та цілісне подання, рекомендовано звернути увагу на окремі недоліки і зауваження при розкритті завдань та дискусійні положення.

1. Позитивно оцінюючи теоретичний доробок та рекомендації автора щодо удосконалення системи управління розвитком соціальної інфраструктури, у якому простежується думка про те, що соціальна сфера є похідною від результативності функціонування економіки громади, що частково є правильним твердженням. Однак наведені автором монографічні приклади розвитку окремих сільських громад, окреслені стратегічні пріоритети відновлення соціальної інфраструктури села в умовах повоєнного відновлення країни та зроблений висновок автором про зміну цілей соціальної інфраструктури – від формування необхідних умов життя населення до забезпечення відтворення людського капіталу, доводять високу значимість досліджуваного об'єкту в якості самостійної одиниці, яка має першочергове значення на рівні з економікою сільської території. Вважаємо, що саме дану

позицію у сучасних дослідженнях варто посилювати.

2. Представлене дисертаційне дослідження відрізняється високим рівнем аналітичного обґрунтування, однак при розгляді соціально-економічного розвитку сільських територій не достатньо проаналізовано показники забезпечення трудовими ресурсами сільськогосподарського виробництва та ефективності їх використання на рівні сільськогосподарських підприємств, сімейних фермерських та особистих селянських господарств, що дозволило б одержати більш повну характеристику потенціалу джерел формування доходів сільських громад.

3. У дисертаційному дослідженні автором обґрунтовано стратегічні орієнтири розвитку соціальної сфери сільських територій із урахуванням сучасних трендів, зокрема, засад сталого розвитку, цифровізації, однак поза увагою автора залишено питання децентралізації енергетичного забезпечення на основі використання альтернативних джерел енергії. Варто було б детальніше розглянути ефекти цифровізації села з позиції можливості віддаленого працевлаштування, навчання та інших аспектів життєдіяльності сільського населення та функціонування сільських населених пунктів.

4. У підрозділі 3.1 автором наведено результати кластерного аналізу територіальних громад за обсягом видатків на культуру, фізкультуру і спорт, однак не описано методологію проведеного дослідження. Вважаємо за доцільне додати опис даного методу у дисертаційне дослідження.

5. Вважаємо за доцільне розгорнуті на всю сторінку результати аналітичних розрахунків, схеми подати у додатках, що дозволить привести обсяг роботи до вимог.

6. У підрозділі 1.3 автором систематизовано складові інформаційно-аналітичного забезпечення управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій із урахуванням останніх змін на макро-, мезо- та локальному рівнях, що безперечно є цінним для науки та практики. Однак, доцільно було б запропонувати систему показників, які б дозволили провести оцінювання результативності менеджменту громад в аспекті досягнення стратегічних, тактичних та оперативних цілей розвитку громади (с. 57–58).

7. У підрозділі 3.1 дисертант наголошує на необхідності розвитку державно-публічного партнерства та соціального партнерства у перспективному розвитку соціальної інфраструктури сільських територій, що є актуальним для сучасних умов. Вважаємо, що з метою більш повного висвітлення даного питання у дослідженні варто було детально розкрити інструменти, які вже впроваджені у практиці місцевого самоврядування, і ті, що потребують адаптації та розвитку у вітчизняних умовах (с. 168).

8. У підрозділі 3.3 автором запропоновано заходи щодо удосконалення системи управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій на основі реалізації низки заходів, серед яких важливе місце відведено вивченню взаємозалежності виплат на утримання апарату управління громад показників обсягів доходу та виплат на одного мешканця, які варто було б деталізувати у розрізі оплати праці та одержаних премій (с. 207–210).

9. Поділяємо пропозицію автора щодо необхідності запровадження у діяльність органів місцевого самоврядування фінансово неспроможних громад підходи антикризового менеджменту, однак із цією метою необхідно розширити у дисертації їх характеристику та обґрунтувати доцільність їх використання.

10. Високу цінність у дисертації мають результати проведеного дослідження, які дозволяють охарактеризувати залежність результуючого фактора від окремих чинників. Вважаємо за доцільне провести оцінювання величини соціальних виплат від усієї сукупності чинників, тобто кластерний аналіз.

Зроблені зауваження та висловлені побажання спрямовані на вдосконалення роботи і суттєво не впливають на загальний рівень виконаного дисертаційного дослідження, у рамках якого запропоновано нове розв'язання проблеми управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій.

9. Відповідність дисертації вимогам, що пред'являються для здобуття ступеня доктора філософії. Обсяг і зміст дисертації свідчать про те, що автор глибоко і всебічно вивчив проблему дослідження, що дозволило йому обґрунтувати пропозиції щодо напрямів удосконалення системи управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій. Одержані здобувачем результати достатньо переконливо представлено у висновках до розділів та загальних висновках, які відповідають найважливішим положенням рецензованого дослідження та його завданням. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам пунктів 5, 6, 7, 8, 9 Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами) зокрема: здобувач набув теоретичних знань, умінь, навичок та компетентностей, визначених стандартом вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 073 «Менеджмент», виконав власне наукове дослідження, оформив у вигляді дисертації та опублікував основні його наукові результати (п. 5).

Дисертація містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачем досліджень, які вирішують конкретне наукове завдання – узагальнення теоретико-методичних положень та розробка науково обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій, що має важливе значення для галузі знань 07 «Управління та адміністрування» (п. 6).

Дисертація виконана українською мовою та відповідає вимогам щодо оформлення дисертації, а саме: постанови Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261 «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)», наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації», постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеню доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Обсяг основного тексту дисертації відповідає встановленому освітньо-науковою програмою закладу – Білоцерківського національного аграрного університету відповідно до специфіки галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент».

Дисертація подається до захисту у вигляді спеціально підготовленого рукопису (п. 7).

Наукові результати дисертації висвітлені у 9 наукових публікаціях здобувача, до яких зараховуються (п. 8):

- 1) 6 одноосібних статей у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України;
- 2) 1 стаття у співавторстві разом із здобувачем – 5 осіб;
- 3) 2 тези у Міжнародних науково-практичних конференціях.

Статті опубліковані за темою дисертації з обґрунтуванням отриманих наукових результатів відповідно до мети статті (поставленого завдання) та висновків, а також опубліковано не більше ніж однієї статті в одному випуску (номері) наукового видання (п. 9).

Слід відмітити, що 7 статей мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier).

10. Загальний висновок. Дисертаційна робота Головашенка Юрія Валентиновича на тему: «Управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій» являє собою завершене, самостійне дослідження, що виконане на актуальну тему, на високому теоретично-методичному рівні, містить низку положень, що відрізняються науковою новизною.

За актуальністю, змістом, науковою новизною, теоретичною значущістю і практичною цінністю дисертаційна робота відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)» (із змінами), наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (із змінами), постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (із змінами). Вважаємо, що дисертаційну роботу Головащенко Юрія Валентиновича на тему: «Управління розвитком соціальної інфраструктури сільських територій» можна рекомендувати до публічного захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування».

Голова засідання, гарант ОНП,
декан економічного факультету,
доктор економічних наук, професор



Ігор ПАСКА

Рецензенти:
завідувачка кафедри менеджменту,
доктор економічних наук, професор



Юлія ГРИНЧУК

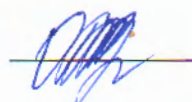
завідувачка кафедри економіки
та економічної теорії,
кандидат економічних наук, доцент



Світлана БАТАЖОК

Підписи Ігоря ПАСКИ, Юлії ГРИНЧУК та Світлани БАТАЖОК засвідчую:

начальник відділу документообігу
і кадрового забезпечення



Олена ЮРЧЕНКО

«10» лютого 2025 р.