

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Семисал Анни Вікторівни на тему: «Організаційно-економічний механізм формування та функціонування ринку молока», наданої на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»**

У результаті опрацювання дисертації Семисал Анни Вікторівни та наукових публікацій, у яких висвітлені основні її наукові результати, а також за результатами фахового наукового семінару встановлено наступне:

**1. Актуальність теми дисертації.** Стабільне забезпечення населення країни продуктами харчування є основним завданням держави у вирішенні проблеми продовольчої безпеки. Особливе місце на продовольчому ринку займає ринок молока, оскільки молочні продукти зазвичай займають одне з провідних місць у харчовому раціоні населення України. Зниження купівельної спроможності населення призвело до суттєвого зниження рівня споживання молокопродуктів. Падіння попиту вплинуло як на виробництво молока, так і на випуск продуктів його переробки.

Актуальність розробки напрямів розвитку ринку молока пов'язана з тим, що останнім часом спостерігається зниження поголів'я корів в господарствах усіх категорій. Переробні підприємства із виробництва та переробки молока опинилися у складному економічному становищі, що призвело до скорочення обсягів виробництва молочної продукції. Вирішення цього завдання можливе тільки шляхом модернізації технічної бази господарств корпоративного сектору аграрної економіки – виробників молока, а й необхідністю формування та стійкого розвитку ринку молока, оскільки саме на ньому реалізуються повсякденні потреби населення у основних харчових продуктах.

Разом з тим, забезпечення ефективного функціонування та розвитку ринку молока – найважливішої частини агропродовольчого ринку країни, вимагає вивчення та вирішення багатьох взаємопов'язаних проблем не тільки фінансово-економічного, а й організаційного характеру, оскільки сучасний ринок має бути регульованим, не монополізованим та особливо важливо соціально орієнтованим.

В зв'язку з цим тема дисертаційного дослідження, що присвячена обґрунтуванню наукового підходу до реалізації державного регулювання ринку молока на основі модернізації його інструментів у післявоєнний період відродження економіки є актуальною.

**2. Зв'язок теми дисертації з державними програмами, науковими напрямками університету та кафедри.** Дисертаційна робота виконана відповідно

до тематики науково-дослідних робіт Білоцерківського національного аграрного університету, зокрема «Формування системи продовольчого забезпечення населення в контексті повоєнного відродження економіки України» (державний реєстраційний номер 0123U104509), де авторкою здійснено оцінку стану забезпечення молоком та молокопродуктами населення України в умовах військової агресії росії.

**3. Наукова новизна одержаних результатів досліджень.** До основних результатів, одержаних здобувачкою Семисал А.В. належать:

*вперше:*

обґрунтовано науковий підхід до реалізації державного регулювання ринку молока на основі модернізації його інструментів у післявоєнний період відродження економіки, що передбачає запровадження їх у межах єдиної Стратегії розвитку молочного скотарства за наступними напрямками: підвищення ефективності взаємодії галузі та державних органів і місцевого самоврядування; забезпечення зростання операційної ефективності молочного скотарства; формування внутрішнього ринку живої великої рогатої худоби молочного напрямку продуктивності; управління волатильністю внутрішніх цін на всіх етапах товароруху від виробника до кінцевого споживача; вирішення проблеми забезпечення кадрів для сільськогосподарських підприємств – виробників молока; стимулювання споживання молока та молочних продуктів;

*удосконалено:*

класифікацію факторів, що впливають на розвиток молочного скотарства та формування товарної пропозиції, яка передбачає: зменшення поголів'я корів у господарствах усіх форм власності; порушення партнерських взаємозв'язків між виробниками та переробниками молока; негативний вплив військових дій на здійснення технологічного процесу; релокація сільськогосподарських підприємств – виробників молока; скорочення площі кормових угідь та загибель корів унаслідок тимчасової окупації та замінування територій;

- інформаційно-аналітичну систему моніторингу ринку молока України через створення взаємодоповнюючих порталів: інформаційний, торговельний і маркетинговий, що концентруватиме інформаційні потоки про суб'єктів господарювання у сфері аграрного бізнесу – виробників молока, споживачів, підприємств розподільчої інфраструктури, Міністерства аграрної політики та продовольства України, галузевих самоврядних організацій;

- систему інструментів стимулювання розвитку ринку органічного молока на основі систематизації практики провідних країн, яка включає державну підтримку товаровиробників органічного молока через інформаційний та науковий супровід виробництва і надання грантової підтримки; обґрунтовано маркетингові інструменти на стадіях життєвого циклу органічної молочної

продукції, що сприятиме підвищенню якості продуктів харчування, забезпеченню сталого розвитку сільських територій, розширенню інноваційних та експортних можливостей, використанню можливостей підтримки основних операторів ринку молока в умовах СОР;

*набули подальшого розвитку:*

- понятійний апарат ринкової теорії, а саме: уточнено сутність організаційно-економічного механізму функціонування ринку молока, який на відміну від існуючих підходів визначає, що за базові елементи виступають суб'єкти попиту та пропозиції, державні структури, що розглядається як сукупність прямих і непрямих адміністративних та економічних важелів впливу на ринок молока з метою забезпечення інтересів споживача – у фізичній та економічній доступності до якісних безпечних молочних продуктів, товаровиробників (продавців) – у прибутковій діяльності, держави – у досягненні продовольчої безпеки;

- система теоретичних підходів дослідження ринку молока, як складної системи товарно-грошових і соціально-економічних відносин між суб'єктами господарювання, що охоплює процеси виробництва, обміну, розподілу та споживання молока, а також всі види угод при його реалізації та обмін. Ринок молока розвивається й функціонує за загальними економічними законами, проте вирізняється власними специфічними особливостями, до яких відносяться умови формування, специфіка ринку і власне самого продукту;

- наукові положення до визначення системи факторів, що впливають на споживання, попит і купівельну поведінку споживачів на ринку молока, які на відміну від існуючих включають: місце проживання споживача (сільська місцевість, місто); джерела їх надходження; традиції у харчуванні; інформаційна кампанія щодо споживання молока; військова агресія росії проти України;

- науково-методичні підходи до прогнозування виробництва молока в сільськогосподарських підприємствах та господарствах населення, враховуючи зміну поголів'я корів молочної продуктивності, показників відтворення, що дало можливість розробити сценарні прогнози обсягів виробництва та ємності ринку молока, які дозволять розробити обґрунтовані заходи стосовно повного задоволення потреби внутрішнього ринку молокопродуктів у перспективі та досягнути його збалансованості;

рекомендації (практичні або науково-прикладні) щодо розвитку кооперації у процесі виробництва та переробки молока на основі об'єднання на рівні малих, середніх і великих господарств кооперативного сектору аграрної економіки, що сприятиме зниженню рівня трансакційних витрат через усунення посередників і монополізму переробних підприємств, як способу підвищення ефективності господарської діяльності, соціальної та економічної стабільності на селі.

**4. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, результатів, висновків і рекомендацій.** Наукові положення, результати, висновки та рекомендації дисертації в достатній мірі теоретико-методично обґрунтовані.

Здобувачкою обґрунтовано мету роботи як розроблення теоретичних засад, методичних підходів та практичних рекомендацій щодо формування та функціонування ринку молока. Дослідження проведені на високому науково-методичному рівні. Мета роботи досягнута, її результати відповідають поставленим завданням, які мають логічне узгодження з детальним аналізом сучасного стану та виокремлення особливостей формування та функціонування складових організаційно-економічного механізму ринку молока. У процесі дослідження авторкою було використано методи: структурно-логічного аналізу (для побудови структури дисертаційної роботи); індукції та дедукції, аналізу і синтезу (при оцінюванні сучасних тенденцій у формуванні та функціонуванні складових організаційно-економічного механізму ринку молока); причинно-наслідкового зв'язку та абстрактно-логічний метод (при формулюванні вихідних принципів і висновків, узагальненні та критичному аналізі досліджень інших авторів); метод групувань (при визначенні купівельної поведінки потенційних споживачів молока); різноманітні прийоми статистичних методів, а саме: порівняння – для зіставлення фактичних даних звітних та попередніх років; економіко-математичні методи та методи економічного моделювання (при обґрунтуванні пропозицій щодо пріоритетних напрямів удосконалення організаційно-економічного механізму формування та функціонування ринку молока); графічний та інші загальноприйняті методи дослідження.

Наукові положення, сформульовані в дисертації, є логічно послідовними, переконливими, належною мірою обґрунтовані та достатньо апробовані. Висновки логічні і витікають із результатів особисто проведених дисертанткою досліджень, достовірність яких підтверджується наведеними в дисертації розрахунковими, табличними і графічними матеріалами та результатами статистичної обробки даних. Наукова новизна отриманих у дисертації результатів, сформульованих висновків і наданих пропозицій характеризується чітким та обґрунтованим підходом до вирішення поставлених науково-практичних завдань.

Інформаційною базою дослідження є Закони України, Укази Президента України, Постанови Верховної Ради України і Кабінету Міністрів України щодо функціонування та формування ринку молока, Міністерства аграрної політики України, самоврядних організацій виробника молока, Державної служби статистики України; наукові праці вітчизняних і зарубіжних вчених, матеріали міжнародних економічних організацій, науково-практичних конференцій, довідкова і періодична література, офіційні сайти Інтернету.

Економічні розрахунки виконані із застосуванням сучасних методик і комп'ютерних технологій оброблення статистичних матеріалів.

**5. Практичне значення отриманих результатів і ступінь їх використання.** Запропоновані автором теоретичні та методичні положення, практичні рекомендації щодо функціонування складових організаційно-економічного механізму ринку молока були використанні членами Національної Асоціації молочників України «Укрмолпром» для розробки напрямків відродження виробництва в повоєнний період розвитку країни (довідка № 47-1/04 від 02.04.2024 р.). Практичні рекомендації дисертантки, які спрямовані на підвищення якості молокосировини та посилення інтеграційних зв'язків між виробниками і переробниками були обговорені і прийняті до впровадження членами Асоціації українських виробників «Морозива і заморожених продуктів» (довідка № 70/03-24 від 08.03.2024 р.).

Теоретичні положення та пропозиції з проблем розвитку ринку молока запроваджені в навчальний процес Білоцерківського національного аграрного університету і використовуються при викладанні навчальних дисциплін «Економіка підприємств», «Основи агробізнесу», «Аграрна економічна політика».(довідка №51 від 21.04.2024).

**6. Повнота викладення матеріалів дисертації в опублікованих наукових працях.** За матеріалами дисертаційної роботи опубліковано 11 наукових праць загальним обсягом 3,28 д.а. (частка автора –2,05 д.а.), у тому числі 8 статей у наукових фахових виданнях України, 1 у виданні, включеному в міжнародну наукометричну базу даних Scopus, 3 тези доповідей на науково-практичних конференціях різного рівня.

Дисертаційна робота є завершеним науковим дослідженням. Наукові положення, висновки і рекомендації, які виносяться до захисту, отримано самостійно та оприлюднено у наукових працях здобувачки.

У наукових працях, опублікованих у співавторстві, використано лише ті ідеї і положення, що є результатом особистих досліджень авторки.

#### **Статті в наукових фахових виданнях України:**

1. Семисал А.В., Шупик С.М. Ефективність державної підтримки виробництва молока в Україні. Економіка та управління АПК. 2021. № 2. С. 50–62. DOI: 10.33245/2310-9262-2021-169-2-50-62(0,35 д.а., особистий внесок здобувача (0,18 д.а.): проаналізовано сучасний стан виробництва молока в сільськогосподарських підприємствах та господарствах населення та запропоновано заходи по удосконаленню інструментів державної підтримки виробників молока в Україні.)

2. Семисал А. В. Організаційно-економічні засади підвищення ефективності виробництва молока сільськогосподарських підприємствах України.

Економіка та держава 2022. № 4. С. 84–88. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.4.84(0,34 д.а.).

3. Семисал А. В. Розвиток кооперативних відносин в молочному скотарстві України. Агросвіт. 2022. № 7–8. С. 47–52. DOI: 10.32702/2306-6792.2022.7-8.47 (0,33 д.а.).

4. Семисал А.В. Сучасні тенденції виробництва молока в Україні. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 7–8. С. 27–32. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.7-8.27(0,35 д.а.).

5. Радько В.І., Сало І.А., Ємчик Т.В., Семисал А.В. Економічні аспекти розвитку інтеграційних зв'язків в молочному скотарстві України. Економіка та управління АПК. 2022. № 1. С. 51–61. DOI: 10.33245/2310-9262-2022-172-1-51-61. (0,56 д.а., особистий внесок здобувача (0,15 д.а.):здійснено оцінку договірних взаємовідносин між сільськогосподарськими підприємствами та молокопереробними підприємствами).

6. Свиноус І.В., Ібатуллін М.І., Сало І.А., Радько В.І., Семисал А.В. Організаційно-економічні засади функціонування ринку молока. Продовольчі ресурси. 2022. № 18. Т. 10. С. 276–286. DOI: 10.31073/foodresources2022-18-27.(0,36 д.а., особистий внесок здобувача (0,12 д.а.):здійснено оцінку теоретичних засад функціонування ринку молока в Україні).

7. Цвігун А., Семисал А. Організаційно-економічні засади реалізації молока переробним підприємствам в умовах воєнного стану. Економічний аналіз. 2023. Том 33. № 4. С. 74–81. DOI: 10.35774/econp2023.04.074. (0,33 д.а., особистий внесок здобувача (0,15 д.а.):здійснено оцінку особливостей збуту молока господарствами корпоративного сектору на переробні підприємства в умовах запровадження воєнного стану в країні).

#### **Статті в наукових виданнях, включених до міжнародних наукометричних баз даних:**

1. Shpychak O., Varchenko O., Svynous N., Semysal A., Ostapenko S., Prystemskyi O. Foreign Economic Priorities for the Development of Agro-Food Enterprises in European Integration Business Partnership. Scientific Horizons. 2022. Vol. 25. № 4. P. 75–88. DOI: 10.48077/scihor.25(4).2022.75-88 (0,34 д.а., особистий внесок здобувача (0,15 д.а.):здійснено оцінку особливостей експортних можливостей реалізації молочної продукції сільськогосподарськими підприємствами).

#### **Матеріали науково-практичних конференцій:**

1. Федорук Н., Семисал А. Удосконалення системи державної підтримки виробників молока в Україні: матеріали XIII Міжнародної науково-

практичної інтернет-конференції «Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи»(27-28 жовтня 2022 р.): Дніпро: ДДАЕУ. С. 245–247(0,12 д.а., особистий внесок здобувача (0,08 д.а.):здійснено оцінку державної підтримки виробників молока в умовах трансформаційний процесів).

2. Семисал А. В. Проблеми функціонування виробників молока в умовах запровадження воєнного стану в країні: матеріали VI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти», (27-28 березня 2024 р.). Дубляни: ЛНУП. С.152–154 (0,11 д.а.).

3. Семисал А. В. Організаційно-економічні засади розвитку молочного скотарства всільськогосподарських підприємствах України: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством», (28-29 березня 2024 р.).Полтава: ПДАУ С. 743–745 (0,09 д.а.).

**7. Апробація результатів дисертації.**Основні ідеї і положення дисертаційної роботи обговорювалися на міжнароднихВсеукраїнської науково-практичних конференціях:ХІІІ Міжнародній науково-практичної інтернет-конференції «Забезпечення сталого розвитку аграрного сектору економіки: проблеми, пріоритети, перспективи» (м. Дніпро, 27-28 жовтня 2022 р.); VI Міжнародній науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми сучасного бізнесу: обліково-фінансовий та управлінський аспекти», (м. Дубляни, 27-28 березня 2024 р.), VII Всеукраїнській науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» (м. Полтава,28-29 березня 2024 р.).

#### **8. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.**

Загалом позитивно оцінюючи наукове і практичне значення отриманих дисертанткою результатів дисертаційної роботи, слід відмітити деякі дискусійні положення та зауваження, а також висловити окремі побажання:

1.В підрозділі 1.1. автор на високому професійному рівні розкриває теоретичні засади розвитку агроподовольчого ринку, що свідчить про глибоке розуміння основних положень економічної теорії. Проте, на нашу думку, дисертантці необхідно було б більш детально звернути увагу на розгляд адміністративних методів державного регулювання агроподовольчого ринку, що є характерним для «воєнної економіки» і впливає на функціонування товарно-грошових відносин з приводу виробництва, розподілу сільськогосподарської продукції та продовольства.

2. У додатку В наведена «Схема функціонування організаційно-економічного механізму ринку молока», вважаємо за доцільне конкретизувати спеціальну категорію споживачів молока, а саме дошкільні заклади, школи чи інші споживачі молока, які фінансуються за рахунок коштів державного та місцевого бюджетів, оскільки є не зрозумілим хто до них належить.

3. У додатку Д.2 «Схема інформаційно-аналітичного забезпечення дослідження ринку молока в Україні» авторці доцільно було б вказати інформацію, збирання та обробку якої здійснюють профільні асоціації виробників молока.

4. В підрозділі 2.1 авторка здійснює глибокий аналіз формування пропозиції молока в умовах військової агресії росії проти України. Вважаємо за доцільне навести приклади зміни умов діяльності суб'єктів підприємницької діяльності у сфері аграрного бізнесу – виробників продукції молочного скотарства.

5. В таблиці 2.4«Динаміка споживання молока та молочних продуктів (у перерахунку на молоко) залежно від місця проживання, кг/особу» відображено значення за 2017-2021 роки. Водночасу підрозділі 2.2, зокрема на рис.2.7 наведено значення показника споживання молока за 2022 р., тому вважаємо за необхідне провести значення даного показника до єдиного часового вимірника.

6. Підрозділ 2.3 дисертантка присвятила аналітичному дослідженню державного регулювання ринку молока, особливо в умовах воєнного стану. Вважаємо, за доцільне більш детальніше звернути увагу на вирішення проблеми державного регулювання взаємовідносин між виробниками та переробниками молока.

7. В підрозділі 3.1, зокрема таблицях 3.1-3.3наведені моделі сільськогосподарських кооперативів з виробництва та збуту молока. В зв'язку з цим вважаємо за доцільне звернути увагу на можливість їх практичного застосування в Україні. При цьому необхідно зазначити, що на базі малих фермерських господарств був створений молочний кооператив Fonterra, середніх – ArlaFoods, великих – CaliforniaDairiesInc.

8. На рис.3.1 авторка розглядає сценарний прогноз виробництва молока в сільськогосподарських підприємствах. Вважаємо за доцільне звернути увагу на умови прояву песимістичного та оптимістичного варіантів перспектив розвитку молочного скотарства в господарствах корпоративного сектору аграрної економіки.

9. В підрозділі 3.2 дисертантка пропонує Стратегію розвитку молочного скотарства в повоєнний період відродження економіки країни. Виважаємо за необхідне висвітлення відмінностей запропонованої Стратегії від існуючих програм розвитку молочного скотарства в Україні.



10. На основі проведених та наведених розрахунків на рис.3.4. авторка вважає, що питома вага сільських домогосподарств, які утримують 2 і більше корів в майбутньому зростатиме. Вважаємо за доцільне, більш ґрунтовніше обґрунтувати даний висновок та вказати на першопричини нинішнього становища в молочному скотарстві господарств населення.

Підсумовуючи наведені дискусійні положення та зауваження, слід позитивно відмітити, що представлена дисертація вирішує проблему удосконалення складових організаційно-економічного механізму функціонування ринку молока. Висловлені зауваження і побажання не є принциповими і не знижують загального позитивного враження від дисертаційного дослідження і мають рекомендаційний характер.

**Відповідність дисертації вимогам, що пред'являються для здобуття ступеня доктора філософії.** Обсяг і зміст дисертації свідчать про те, що авторка глибоко і різнобічно вивчила проблему дослідження, що дозволило їй обґрунтувати пропозиції щодо організаційних моделей розвитку молочного скотарства на основі кооперації, удосконалення організаційних інструментів забезпечення формування пропозиції на ринку молока на принципах сталого розвитку. Одержані дисертанткою результати достатньо переконливо представлено у висновках до розділів та загальних висновках, які відповідають найважливішим положенням рецензованого дослідження та його завданням. Зміст, структура, оформлення дисертації та кількість публікацій відповідають вимогам пунктів 5, 6, 7, 8, 9 Постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами) зокрема:

Здобувачка набула теоретичні знання, уміння, навички та компетентності, визначені стандартом вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня за спеціальністю 051 «Економіка», провела власне наукове дослідження, оформила у вигляді дисертації, та опублікувала основні його наукові результати (п. 5).

Дисертація містить нові науково обґрунтовані результати проведених здобувачкою досліджень, які виконують конкретне наукове завдання – узагальнення теоретико-методичних положень та розробка науково обґрунтованих пропозицій щодо удосконалення складових організаційно-економічного механізму формування та функціонування ринку молока, що має істотне значення для галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» (п. 6).

Дисертація виконана українською мовою та відповідає вимогам щодо оформлення дисертації, а саме: постанови Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 р. № 261 «Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня

доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)», наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40 «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації», постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеню доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (зі змінами).

Має обсяг основного тексту дисертації відповідно встановленому освітньо-науковою програмою закладу – Білоцерківського національного аграрного університету відповідно до специфіки галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальності 051 «Економіка».

Дисертація подається до захисту у вигляді спеціально підготовленого рукопису (п. 7).

Наукові результати дисертації висвітлені у 8 наукових публікаціях здобувачки, до яких зараховуються (п. 8):

1) 3 одноосібні статті у наукових виданнях, включених на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України;

2) 1 стаття у періодичному науковому виданні, проіндексованому у базі даних Scopus (крім видань держави, визнаної Верховною Радою України державою-агресором) у співавторстві разом із здобувачкою – 4 особи;

Статті опубліковані за темою дисертації з обґрунтуванням отриманих наукових результатів відповідно до мети статті (поставленого завдання) та висновків, а також опубліковано не більше ніж однієї статті в одному випуску (номері) наукового видання (п. 9).

Слід відмітити, що 8 статей мають активний ідентифікатор DOI (Digital Object Identifier).

**7. Загальний висновок.** Аналіз змісту, анотації, друкованих наукових праць та апробацію у доповідях на науково-практичних конференціях за темою дисертації дозволяє дійти висновку про те, що дисертаційна робота Семисал Анни Вікторівни на тему: «Організаційно-економічний механізм формування та функціонування ринку молока» є актуальною, завершеною, цілісною науковою працею, яка має наукову новизну, теоретичне та практичне значення, виконану на належному фаховому рівні, відповідає вимогам постанови Кабінету Міністрів України від 23 березня 2016 р. № 261 «Про затвердження Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах)», наказу Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40 «Про затвердження вимог до оформлення дисертації», постанови Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування

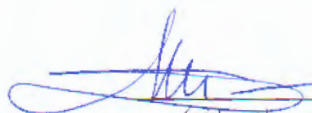
рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» (у редакції постанови Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів»). Вважаємо, що дисертаційну роботу Семисал Анни Вікторівни на тему: «Організаційно-економічний механізм формування та функціонування ринку молока» можна рекомендувати до публічного захисту в разовій спеціалізованій вченій раді на здобуття ступеня доктора філософії (PhD) за спеціальністю 051 «Економіка» галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки».

Голова засідання, гарант ОНП,  
проректор з наукової та інноваційної діяльності,  
доктор економічних наук, професор

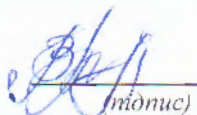
  
(підпис) Ольга ВАРЧЕНКО

Рецензенти:

завідувач кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності,  
доктор економічних наук, професор

  
(підпис) Лариса САТИР

доцент кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності,  
кандидат економічних наук, доцент

  
(підпис) Валентина КЕПКО

Підписи Ольги ВАРЧЕНКО, Лариси САТИР та Валентини КЕПКО засвідчую:

начальник відділу документообігу  
і кадрового забезпечення



  
(підпис) Олена ЮРЧЕНКО  
(ініціали та прізвище)

«17» червня 2024 р.