

**Рішення**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувачка ступеня доктора філософії Ганна АНТОНЮК, 1978 року народження, громадянка України, освіта вища: закінчила у 2001 році Чернігівський державний технологічний університет за спеціальністю «Фінанси», працює керуючим справами виконавчого апарату Київської обласної ради, м. Київ, виконала акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Білоцерківського національного аграрного університету Міністерства освіти і науки України, м. Біла Церква від «23» лютого 2026 року № 28/О, у складі:

Голови разової

спеціалізованої вченої ради – Ігоря ПАСКИ, доктора економічних наук, професора, декана економічного факультету, Білоцерківський національний аграрний університет;

Рецензентів – Івана СВИНОУСА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри обліку і оподаткування, Білоцерківський національний аграрний університет;

Ірини АРТІМОНОВОЇ, кандидата економічних наук, доцента, доцента кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Білоцерківський національний аграрний університет;

Офіційних опонентів – Миколи САХАЦЬКОГО, доктора економічних наук, професора, професора кафедри менеджменту і маркетингу, Одеська державна академія будівництва та архітектури;

Віталія НІЦЕНКА, доктора економічних наук, професора, професора кафедри підприємництва та маркетингу, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу,

на засіданні «17» квітня 2026 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань «Управління та адміністрування» Ганні АНТОНЮК на підставі публічного захисту дисертації «Управління виробничою діяльністю сільськогосподарських підприємств» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Дисертацію виконано у Білоцерківському національному аграрному університеті Міністерства освіти і науки України, м. Біла Церква.

Науковий керівник – Юлія ГРИНЧУК, доктор економічних наук, професор, Білоцерківський національний аграрний університет, завідувачка кафедри менеджменту.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису, в якому узагальнено результати наукових досліджень, спрямованих на вдосконалення методичних засад управління виробничою діяльністю

сільськогосподарських підприємств. Отримані результати ґрунтуються на комплексно сформованих теоретичних положеннях і практичних рекомендаціях та мають вагоме значення для галузі знань «Управління та адміністрування».

Здобувачка має 11 наукових публікацій за темою дисертації, з них 7 статей у наукових фахових виданнях України, 1 стаття у виданні включеному до міжнародної наукометричної бази Scopus та 3 тези доповідей на науково-практичних конференціях:

1. Антонюк Г. О. Теоретичні підходи до формування стратегій управління підприємствами. *Інвестиції: практика та досвід*. 2022. № 19–20. С. 93–97. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2022.19-20.93>.

2. Khakhula B., Kostyuk O., Lanchenko O., Antonyuk H., Homon O. Innovative tools for risk management of the production activities of agricultural enterprises in an institutional environment. *Scientific Horizons*. 2024. Vol. 27, No. 2. P. 136–153. DOI: <https://doi.org/10.48077/scihor2.2024.136>. (Scopus).

3. Антонюк Г. О. Організаційно-економічні важелі підвищення продуктивності праці в сільськогосподарських підприємствах. *Ефективна економіка*. 2025. № 7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.95>.

У дискусії взяли участь (голова, рецензенти, офіційні опоненти) та висловили зауваження:

1. Ігор ПАСКА, доктор економічних наук, професор, декан економічного факультету, Білоцерківський національний аграрний університет. Оцінка дисертаційної роботи позитивна, є зауваження: доцільно поглибити аналіз організації системи менеджменту в малих сільськогосподарських підприємствах, зокрема щодо розподілу функціональних обов'язків управлінців.

2. Іван СВИНОУС, доктор економічних наук, професор, професор кафедри обліку і оподаткування, Білоцерківський національний аграрний університет. Оцінка дисертаційної роботи позитивна, є зауваження: потребує і більшої уваги питання формування управлінської ієрархії як по вертикалі так і по горизонталі, зокрема у великих, середніх і малих сільськогосподарських підприємствах і яким чином ця управлінська ієрархія горизонтальна та вертикальна буде впливати на ефективність виробничої діяльності і на забезпечення економічної стійкості сільськогосподарських підприємств в умовах мінливого середовища їх функціонування.

3. Ірина АРТИМОНОВА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри фінансів, банківської справи та страхування, Білоцерківський національний аграрний університет. Оцінка дисертаційної роботи позитивна, зауваження: потребує додаткового дослідження поведінки менеджменту сільськогосподарських підприємств у контексті забезпечення ефективності виробничої діяльності в умовах цінової волатильності та порушення цінового паритету на аграрних ринках.

4. Микола САХАЦЬКИЙ, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту і маркетингу, Одеська державна академія будівництва та архітектури. Оцінка дисертаційної роботи позитивна, є побажання: потребує глибшого висвітлення проблематика корпоративної соціальної відповідальності та її вплив на економічну стійкість підприємств корпоративного сектору аграрної економіки, особливо в умовах воєнних і соціально-економічних потрясінь.

5. Віталій НІЦЕНКО, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва та маркетингу, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу. Оцінка дисертаційної роботи позитивна, є зауваження: потрібно більш детально розглянути механізми матеріального стимулювання управлінського персоналу у великих і середніх сільськогосподарських підприємствах як важливого елементу системи фінансової мотивації.

Результати відкритого голосування:

«За» – 5 членів ради,

«Проти» немає членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування разова спеціалізована вчена рада присуджує Ганні АНТОНЮК ступінь доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Голова разової  
спеціалізованої вченої ради



Ігор ПАСКА